

ENERGIE

Oranje-Nassau Energie stroopt gretig de Noordzee af op zoek naar olie en gas

Vertrek van grote oliemaatschappijen uit marginale velden biedt kansen

Alexander Weissink
Rotterdam

Op de Rotterdamse Maasvlakte, tussen een tankpark voor olieopslag en een containerterminal, steekt een manshoog ventiel uit de grond. De installatie op dit schijnbaar braakliggende terrein is de grote trots van Oranje-Nassau Energie (ONE): een boorput die 3000 meter diep en vervolgens 3000 meter horizontaal uit de kust toegang verschaft tot het veld Q16, binnen het bedrijf bekend als 'Maas'.

Binnen een halfjaar zullen hier gas, lpg en waardevol condensaat uitstromen. 'Na één keer prikken was het raak', zegt Theo Bergers, operationeel directeur van ONE. 'Dat is natuurlijk de droom van elke boommeester.' ONE wacht nu nog op de laatste vergunningen om een ontvangstinstallatie op de Maasvlakte te bouwen. Als de kraan eenmaal opengaat zal het veld 10 miljoen vaten olie-equivalent opbrengen, waarvan ONE 47% opstrijkt. De andere grote belanghebbende is staatsbedrijf Energiebeheer Nederland (EBN).

In de eerste drie productie-jaren zal 'Maas' goed zijn voor 20% van de totale productie van ONE. De levensduur is op acht jaar gesteld. De totale investering bedraagt naar schatting € 150 mln, terwijl de opbrengsten met de huidige prijzen grofweg € 550 mln zullen bedragen. Tel uit je winst.

'Maas' is het eerste project waarbij ONE de operationele leiding heeft. Dat smaakt naar meer, zegt bestuursvoorzitter Alexander Berger die vroeger bij Shell en SHV werkte. Voor de komende 24 maanden heeft ONE vier velden onder de Noordzee op het oog. 'Als eerste komt L16 aan de beurt', aldus Berger.

In tegenstelling tot 'Maas'



wordt L16 offshore geboord. Alleen ligt het veld in een militaire zone die een groot deel van het jaar ontoegankelijk is, wanneer de marine oefeningen doet. Als de bestelde boorinstallatie te lang op zich laat wachten, kan ONE pas volgend jaar terecht bij L16. Maar opties genoeg. Berger: 'In dat geval gaan we naar M7.'

Continu kijkt ONE naar mogelijkheden om deel te nemen aan de exploratie van zogeheten marginale velden. 'Die zijn te klein voor grote spelers als Shell, BP en Exxon. Deze concerns produceren in een dag wat wij in een jaar produceren', zegt financieel directeur Chris de Ruyter van Steveninck. 'Veel kleine plukjes vergt te veel van hun organisatie.' Dat de grote spelers steeds meer wegtrekken van de Noordzee, creëert voor ONE juist mooie kansen. 'Want daaraan valt echt nog heel veel geld te verdienen.'

ONE wil meer in de operationele 'lead' komen, zegt Berger. 'Omdat we twee jaar geleden het exploratiebedrijf Cirrus met een operationeel team hebben overgenomen, kunnen we daadwer-

De managers van ONE op de Rotterdamse Maasvlakte: (vlnr) Theo Bergers, Chris de Ruyter van Steveninck en Alexander Berger.

FOTO: WIEBE KIESTRA

kelijk aan de knoppen zitten.' Op het kantoor op de Amsterdamse Zuidas bestuderen de deskundigen continu de beschikbare data om kansrijke velden te identificeren.

Maar omdat nieuwe exploraties pas op termijn iets opleveren, moet ONE zich ook inkopen bij bestaande exploraties waar het niet de operationele leiding heeft. Zo maakt het bedrijf vandaag de overname van een deelbelang van het Duitse EWE Vertriebs in een concessie op de Nederlandse Noordzee bekend. En nog geen maand geleden kocht ONE de belangen van het Amerikaanse Noble in het zogeheten Hanzee-olieveld en Pliocene-gasveld op de Noordzee.

Met deze transacties à raison van circa \$ 90 mln heeft ONE zijn jaarproductie veiliggesteld en ruim 4 miljoen vaten aan de reserves toegevoegd. Maar de aandeelhouders Marcel van Poelcke (68%), Jan Onderdijk (23%) en Rijkman Groenink (2%) en het management (7%), willen meer.

Eerder dit jaar sloot ONE daarom een samenwerkingsovereen-

komst met de Britse investeringsmaatschappij KKR. Daardoor komt er nog meer kapitaal beschikbaar om belangen te nemen in olie- en gasvelden. Hoewel het grootste passieve belang van ONE een olieveld voor de West-Afrikaanse kust van Gabon betreft, zoekt het bedrijf vooral op de Noordzee naar nieuwe opties.

'Nu KKR wil meedoen kunnen we ook achter grotere opportuniteit's aangaan', aldus De Ruyter van Steveninck. 'Projecten van € 600 mln konden we voorheen niet aan, nu misschien wel.' Zo moet de huidige reserve van 50 miljoen vaten binnen vijf jaar minstens zijn verdubbeld.

Wordt op deze manier een portfolio van velden samengesteld om het bedrijf uiteindelijk hapklaar te kunnen verkopen? 'Dat is geen doel op zich', zegt Berger. 'Maar als iemand langskomt met een mooi bod, dan zullen we er serieus naar kijken.'

ONE realiseerde in 2012 een nettowinst van € 66 mln (+88%) op een omzet van € 931 mln (+43%). Het bedrijf produceerde vorig jaar 3 miljoen vaten.

Resultaten 2012

Omzet

€ 193 mln

Nettowinst

€ 66 mln

Productie

3 miljoen vaten

Energiebelang

Nederlandse gas- en olieveld

